



รายงานการประชุมคณะกรรมการวิชาการ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๘
วันจันทร์ที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๘ เวลา ๑๓.๓๐ – ๑๖.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมไชยรงค์ ชูชาติ ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก กรุงเทพฯ
และผ่านระบบออนไลน์ โดยโปรแกรม Zoom Meeting

.....

คณะกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายสุรชัย ยุทธชนะ	รองเลขาธิการ ส.ป.ก. แทนเลขาธิการ ส.ป.ก.	รองประธานกรรมการ ประธานการประชุม
๒. นางสาวฐิภาพรรณ พึ่งไพฑูรย์	หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม	กรรมการ
๓. นายธเนตร พารา	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและ ถ่ายทอดเทคโนโลยี	กรรมการ
๔. นางสาวจินตนา ราชรักษ์	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบงานคลัง แทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	กรรมการ
๕. นางอดิگانต์ หัวใจแก้ว	ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และวิชาการ ด้านการบริหารงานบุคคล แทนผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	กรรมการ
๖. นางสาวรจี รอดชะ	ผู้อำนวยการกลุ่มสารสนเทศภูมิศาสตร์ แทนผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	กรรมการ
๗. นางอุมามาศ ฉวีวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการกฎหมาย แทนผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย	กรรมการ
๘. นางสาวพรพรรณ ปะทาเส	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ แทนผู้อำนวยการสำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน	กรรมการ
๙. นางสาวสุนิลา ฐิติกิจกุล	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
๑๐. นายกมล เรืองเดช	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
๑๑. นายนักปราชญ์ จักระโทก	นิติกรชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
๑๒. นางสาวจิตติยา พาณิชยเวชสันติ	ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนา การปฏิรูปที่ดิน	กรรมการและผู้ช่วย เลขานุการ
๑๓. นางสาวเกยูร เม้าทอง	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วย เลขานุการ

คณะกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมผ่านระบบ Zoom

๑. นางอาทิตย์ยา พองพรหม	ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพ การใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	กรรมการ
๒. นายนิคม บุญธรรม	วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ	กรรมการ

๓. นายวิสุทธิ เลิศไกร	ผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบและพัฒนา ระบบการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน	กรรมการ
๔. นางสาวดวงพร อุปรโมยมาศ	ผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการมาตรฐานแผนที่ แทนผู้อำนวยการสำนักจัดการแผนที่ และสารบบที่ดิน	กรรมการ
คณะกรรมการผู้ไม่เข้าร่วมประชุม		
๑. นายเกียรติยศ ทรงสง่า	ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน	กรรมการและเลขานุการ (তিরাকการ)
๒. นายศักดิ์ศิริ ฐปวงค์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน	กรรมการ (তিরাকการ)
๓. นายสรรเพชร พูลศิริ	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน	กรรมการ (তিরাকการ)
๔. นางสาวอาภาพรรณ พัฒนพันธุ์	ผู้เชี่ยวชาญด้านการปฏิรูปที่ดิน	กรรมการ (তিরাকการ)
๕. นางเพ็ญพักตร์ บัวโรย	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ	กรรมการ (তিরাকการ)

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาววิชาพร กัลยาบาล	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
๒. นางสาววรรณพิมล อีสสระ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ
๓. นางสาวมณฑิตา จำปาน้อย	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ
๔. นายนำชัย ภูนุช	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ
๕. นางสาวจริยา ศรีฟ้า	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
๖. นางสาวฉัตรปวีณ์ แสงศรีเรือง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
๗. นางสาวสุนิสา สุขโภชน์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
๘. นายพศิน ขวัญกิจศักดิ์	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน
๙. นางสาวสกุณี การศัพท์	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
๑๐. นางสาวพรสุตา จินาพร	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน
๑๑. นางสาวรุ่งตะวัน มงคล	เจ้าหน้าที่ธุรการ
๑๒. นางสาวจิรัชยา สีนวล	พนักงานจ้างเหมาบริการ

ผู้เข้าร่วมประชุมผ่าน Zoom

๑. นางสาวภยุตา ไตรสิทธิ์	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
--------------------------	--------------------------

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

นายสุรัชย์ ยุทธชนะ รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (ประธานฯ) แจ้งในที่ประชุมว่า เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ติดตามภารกิจเพื่อเตรียมความพร้อมในการชี้แจงรายละเอียดสาระสำคัญการประชุมคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และมอบหมายให้รองเลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (นายสุรัชย์ ยุทธชนะ) เป็นประธานในการประชุมครั้งนี้

ที่ประชุม รับทราบ และรับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการวิชาการ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗

นางสาวฐิติยา พาณิชเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) นำเสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการวิชาการ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เพื่อให้ที่ประชุมรับทราบและขอมติรับรองรายงานการประชุม ดังนี้

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการวิชาการครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ให้คณะกรรมการวิชาการพิจารณา ตามหนังสือ ที่ กษ ๑๒๑๐/ว๙๐๒ ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ทั้งนี้ มีคณะกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมแจ้งขอแก้ไขในส่วนของข้อคิดเห็นและการพิสูจน์อักษร ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ ได้ปรับแก้ไขรายงานการประชุม และเสนอเลขานุการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อทราบ ตามหนังสือ ที่ กษ ๑๒๑๐/๑๐๐๐ ลงวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๘

มติที่ประชุม ทราบและรับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

พิจารณา (ร่าง) แผนพัฒนางานวิชาการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๐

นางสาวฐิติยา พาณิชเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) เสนอต่อที่ประชุมว่า (ร่าง) แผนพัฒนาวิชาการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๐ เป็นการดำเนินการตามมติของคณะกรรมการวิชาการ (คกว.) ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ ซึ่งเห็นชอบให้สำนักวิชาการและแผนงาน (สวพ.) ดำเนินโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อจัดทำแนวทางในการพัฒนางานวิจัย งานวิชาการ รวมถึงการจัดการความรู้ และการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการ โดย สวพ. ได้จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนางานวิชาการ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๐ ระหว่างวันที่ ๑ – ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๘ ณ โรงแรมรอยัล ซิตี กรุงเทพมหานคร ภายหลังจากการสัมมนาได้มีการสรุปผลจากการสัมมนา และรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย สถานการณ์ และบริบทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำ (ร่าง) แผนพัฒนางานวิชาการ ส.ป.ก. โดยแจ้งเวียนไปยัง สำนัก กอง ศูนย์ กลุ่ม รวมถึงสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด) เพื่อขอความอนุเคราะห์ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ โดยในเบื้องต้น สวพ. ได้ปรับปรุงแก้ไขตามความเห็นแล้ว และนำเข้าสู่การประชุมเพื่อพิจารณาในครั้งนี้

ส่วนประกอบของ (ร่าง) แผนพัฒนางานวิชาการ ของ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๐ ประกอบด้วย ส่วนที่หนึ่ง บทนำ โดยวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนเพื่อกำหนดทิศทางพัฒนางานวิชาการ ให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสถานการณ์และบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป ครอบคลุมประเด็นการวิจัย การจัดทำผลงานทางวิชาการอื่น การบริหารงานวิชาการ และการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการ ส่วนที่สอง ยุทธศาสตร์ แผนงาน และนโยบายที่เกี่ยวข้อง แบ่งเป็น แผนระดับชาติและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน แผนพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ และแผนระดับกระทรวงและองค์การ โดยวิเคราะห์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการวิจัยและการพัฒนาภาคการเกษตร ส่วนที่สาม บริบทและสถานการณ์สำคัญต่อการปฏิรูปที่ดิน แบ่งเป็น สถานการณ์ภายนอกที่มีผลต่อการปฏิรูปที่ดิน บริบทและสถานการณ์ในเขตปฏิรูปที่ดิน ส่วนที่สี่ สถานการณ์ด้านวิชาการของ ส.ป.ก. ทั้งในแง่ของผลงานและบุคลากร

นอกจากนี้ เนื้อหา ยังประกอบด้วย ผลจากการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ได้แก่ ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน วิชาการ ความคาดหวังของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านวิชาการ และความต้องการงานวิชาการเพื่อแก้ไข ปัญหาในการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการดำเนินงานวิชาการด้วย SWOT Analysis และการจับคู่กลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix

ส่วนที่ห้า สารสำคัญของ (ร่าง) แผนพัฒนางานด้านวิชาการฯ กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็น “องค์กรแห่งการเรียนรู้ มุ่งขับเคลื่อนงานปฏิรูปที่ดินด้วยองค์ความรู้ทางวิชาการ” ประกอบด้วย ๔ พันธกิจ ได้แก่ ๑) ผลิตผลงานทางวิชาการที่ตอบสนองความต้องการขององค์กรและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ๒) ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการเรียนรู้ภายในองค์กร ๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและเครือข่าย วิชาการขององค์กร และ ๔) สร้างและพัฒนาระบบบริหารงานวิชาการที่มีประสิทธิภาพ และกำหนดประเด็น การพัฒนา ๕ ประเด็น คือ ๑) การผลิตผลงานทางวิชาการที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินและพัฒนา องค์กร ๒) การสร้างสรรค์กิจกรรมทางวิชาการเพื่อส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ๓) การสร้างและ พัฒนาบุคลากรด้านวิชาการขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ๔) การแสวงหาความร่วมมือกับเครือข่ายวิชาการภายนอก และ ๕) การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารงานวิชาการ และ ส่วนที่ ๖ การขับเคลื่อนและการบริหารงานวิชาการ

ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการวิชาการ พิจารณาให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมและเห็นชอบต่อ (ร่าง) แผนพัฒนางานวิชาการ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๐ และให้ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอเลขาธิการสำนักงาน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พิจารณาอนุมัติให้เผยแพร่ต่อไป

ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิชาการ

นางสาวรุจี รอดชะ ผู้อำนวยการกลุ่มสารสนเทศภูมิศาสตร์ (แทนผู้อำนวยการ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) ให้ความเห็นว่า วิสัยทัศน์ (Vision) ควรเริ่มต้นด้วย งานวิชาการ เพื่อให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านวิชาการเพื่อนำมาขับเคลื่อนองค์กร

นางอาทิตย์ยา พองพรหม ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดิน ในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้ความเห็นว่า ด้านวิสัยทัศน์ ซึ่งกำหนดเป้าหมายไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยส่วนตัวไม่มีประเด็นความเห็นเพิ่มเติม

นายนักปราชญ์ จักรโทก นิติกรชำนาญการพิเศษ ให้ความเห็นว่า การกำหนดวิสัยทัศน์ และเนื้อหาอื่นใน (ร่าง) แผนพัฒนาฯ ฉบับนี้ ควรใช้คำว่า “องค์กร” ซึ่งหมายถึงหน่วยงานที่มีฐานะเป็น นิติบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับแผนปฏิรูปราชการระยะ ๕ ปี ของ ส.ป.ก.

นายกมล เรืองเดช นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ ให้ความเห็นว่า การกำหนด วิสัยทัศน์ ควรทบทวนวิสัยทัศน์เดิมของ ส.ป.ก. หรืออาจศึกษาแนวทางของหน่วยงานอื่น เพื่อนำมาปรับใช้เป็น แนวทางที่สอดคล้องกับบริบทของ ส.ป.ก.

นายธนตร พารา ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี สอบถามว่า วิสัยทัศน์ที่นำเสนอดังกล่าว เป็นวิสัยทัศน์ของ ส.ป.ก. หรือ เป็นวิสัยทัศน์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับงานวิชาการ

นางสาวฐิตติยา พาณิชนเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) แจ้งต่อคณะกรรมการว่า แผนปฏิรูปราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของ ส.ป.ก. กำหนดวิสัยทัศน์ คือ “องค์กรทันสมัยในการจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต ของเกษตรกร” โดยตามหลักการกำหนดวิสัยทัศน์ จะประกอบด้วย สิ่งที่ต้องการจะไปถึงในอนาคต การกิจหลัก ที่ต้องดำเนินการ และเป้าหมายของการดำเนินการนั้น แล้วอยากทำอะไร วิสัยทัศน์ใน (ร่าง) แผนพัฒนาฯ ฉบับนี้ เป็นวิสัยทัศน์ในมุมมองของการพัฒนางานวิชาการ ไม่ได้เป็นการเปลี่ยนแปลงวิสัยทัศน์ของ ส.ป.ก.

แต่เป็นแผนงานที่มาสับสนุนการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน ทั้งนี้ สามารถปรับมาใช้คำว่า องค์การ เพื่อให้สอดคล้องแผนปฏิรูปบริหารของ ส.ป.ก. ได้

นายสุรัชย์ ยุทธชนะ รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (ประธานฯ) เห็นด้วยในการปรับมาใช้คำว่า องค์การ หากคณะกรรมการไม่มีความเห็นเพิ่มเติมในประเด็นอื่นต่อการกำหนดวิสัยทัศน์ ขอให้พิจารณาเรื่องพันธกิจในลำดับถัดไป

นางสาวฐิตียา พาณิชเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) นำเสนอประเด็นการพัฒนาที่ ๑ ต่อคณะกรรมการ ดังนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การผลิตผลงานทางวิชาการที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินและพัฒนาองค์กร

เป้าหมายการพัฒนา งานวิจัยและผลงานทางวิชาการที่มีคุณภาพได้รับการผลิตและเผยแพร่อย่างต่อเนื่อง สามารถนำไปใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานการปฏิรูปที่ดิน ทั้งในเชิงนโยบายและการปฏิบัติ รวมถึงการแก้ไขปัญหาและพัฒนาองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางการพัฒนา

๑) สนับสนุนการผลิตงานวิจัยและผลงานทางวิชาการ ที่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สอดคล้องกับแผนปฏิรูปบริหาร ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของ ส.ป.ก.

๒) กำหนดประเด็นปัญหาเร่งด่วนหรือประเด็นเชิงรุกขององค์กร และรูปแบบผลงานทางวิชาการที่เหมาะสม พร้อมระบุหน่วยงาน/คณะผู้ร่วมดำเนินการเฉพาะกิจ เพื่อให้สามารถผลิตและนำผลงานทางวิชาการไปใช้แก้ไขปัญหาหรือใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย ได้อย่างทันทั่วทั้ง

โครงการ/กิจกรรมภายใต้ประเด็นการพัฒนา

๑) โครงการวิจัย หรือการจัดทำผลงานทางวิชาการ ด้านการบริหารจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรรม การพัฒนาภาคการเกษตร และการติดตามประเมินผลโครงการสำคัญขององค์กร

๒) โครงการวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน รองรับสังคมเกษตรกรสูงวัย และดึงดูดคนรุ่นใหม่ให้เข้าสู่ภาคการเกษตร

๓) การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานหรือแนวปฏิบัติ ในประเด็นที่เป็นปัญหาหรือภารกิจเร่งด่วนขององค์กร

แผนงานโครงการ/กิจกรรมเร่งด่วน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ปีงบประมาณ		หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
		๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑. โครงการวิจัย แนวทางการบริหารจัดการที่ดินแปลงว่าง กรณีศึกษารายพื้นที่	เพื่อศึกษาวิเคราะห์สภาพพื้นที่และบริบทแวดล้อมในที่ดินแปลงว่างในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อกำหนดการจัดที่ดิน การพัฒนาพื้นที่ และการส่งเสริมใช้ประโยชน์ที่ดินที่เหมาะสม	๑ โครงการ	๑ โครงการ	สจก./สทม./สพป./ สพท./สวผ./ ส.ป.ก.จังหวัด
๒. โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตร	เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรที่เหมาะสมกับบริบทพื้นที่และเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน รองรับสังคมเกษตรกรสูงวัย และดึงดูดคนรุ่นใหม่เข้าสู่ภาคการเกษตร	๑ โครงการ	๑ โครงการ	สพป.

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ปีงบประมาณ		หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
		๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๓. โครงการวิจัยติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการสำคัญขององค์กร	เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์และผลกระทบทางสังคม เศรษฐกิจ หรือสิ่งแวดล้อม อันเกิดจากการดำเนินงานของ ส.ป.ก.	๑ โครงการ	๑ โครงการ	สวผ.
๔. การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน การแจ้งเวียนหลักเกณฑ์ หรือแนวปฏิบัติ ๔.๑ การโอนสิทธิหลังถือครองโฉนดเพื่อการเกษตรครบ ๒ ปี ให้แก่เกษตรกรอื่น ๔.๒ การรับคืนที่ดิน การคำนวณค่าชดเชย และการจัดที่ดินแทนที่ ๔.๓ การแก้ไขปัญหาการจัดที่ดินในพื้นที่คาบเกี่ยว/นอกเขตปฏิรูปที่ดิน การรับรองสิทธิ และมาตรการเยียวยา ๔.๔ การบริหารสินเชื่อ และการจัดเก็บหนี้สิน	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติภารกิจได้อย่างถูกต้อง มีเอกภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน	๒ เรื่อง ✓ ✓	๒ เรื่อง ✓ ✓	สวผ./สจก. สวผ. /สจก./สบท. สวผ./สจก./สคทช. /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สบท.

นายสุรัชย์ ยุทธชนะ รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (ประธานฯ) สอบถามเกี่ยวกับกลุ่มเป้าหมายของโครงการวิจัย แนวทางการบริหารจัดการที่ดินแปลงว่าง กรณีศึกษารายพื้นที่ ว่าเป็นกลุ่มเป้าหมายใด เนื่องจากที่ดินแปลงว่างมีหลายประเภทซึ่งมีสาเหตุที่มาแตกต่างกัน ส่งผลให้วิธีการจัดการของที่ดินแปลงว่างแต่ละประเภทมีความแตกต่างกัน ควรระบุประเภทที่ต้องการศึกษาให้ชัดเจน

นางสาวฐิตียา พาณิชนเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) แจ้งต่อคณะกรรมการว่า จากการสัมมนา ไม่ได้ระบุประเภทและที่มาของแปลงว่างเป็นการเฉพาะ ทั้งนี้ ประเด็นปัญหาด้านการจัดที่ดินแปลงว่าง กล่าวถึง ปัญหาการขาดข้อมูลที่ชัดเจนของแปลงว่างที่ต้องนำมาดำเนินการจัดให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ รวมถึงข้อมูลสถานะของที่ดินแปลงว่างในปัจจุบันว่า มีผู้เข้าทำประโยชน์อยู่เดิมหรือไม่ และสาเหตุใดบ้างจึงไม่สามารถดำเนินการจัดเกษตรกรลงแปลงได้ รวมทั้งข้อเสนอแนะในการศึกษาวิเคราะห์สภาพพื้นที่และบริบทสภาพแวดล้อมเพื่อวางแผนรูปแบบการจัดที่ดิน การวางแผนผังแปลง และการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เหมาะสม

นายสุรัชย์ ยุทธชนะ รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (ประธานฯ) ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า การทำวิจัยควรกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสมให้ชัดเจน เพื่อจะได้กำหนดวิธีการศึกษาและข้อเสนอแนะที่เหมาะสม นอกจากนี้ ได้ให้ความเห็นต่อโครงการวิจัยเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตร และโครงการวิจัยติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการสำคัญขององค์กร ว่าเป็นโครงการที่สมควรต้องดำเนินการ

นางอาทิตย์ยา พองพรหม ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยในเรื่องการบริหารจัดการที่ดินแปลงว่าง โดยการศึกษาสามารถดำเนินการได้ ๒ ประเด็น ประเด็นแรกเป็นการศึกษาถึงความเป็นมาและปัญหาที่เกิดขึ้นของที่ดินแปลงว่างแต่ละประเภท โดยการศึกษาควรเป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติเพื่อถอดบทเรียน และนำมาเสนอแนวทางแก้ไขปัญหามาในเชิงนโยบาย ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญที่น่าสนใจ และประเด็นที่สองเป็นการศึกษาเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมและบริบทพื้นที่เพื่อเสนอแนะแนวทางและรูปแบบการจัดให้เข้าทำประโยชน์ ซึ่งในแต่ละพื้นที่จะมีรูปแบบที่แตกต่างกันไป

ในส่วนของการวิจัยเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตร ที่รองรับสังคมเกษตรสูงวัย และดึงดูดคนรุ่นใหม่เข้าสู่ภาคเกษตร และโครงการวิจัยติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการสำคัญขององค์กร มองว่าโจทย์การศึกษาอย่างกว้างเกินไป ไม่ได้ระบุนวัตกรรมหรือโครงการสำคัญที่จะดำเนินการให้ชัดเจน ดังนั้น หากยังคงเป็นการจัดทำโครงการวิจัย ควรกำหนดโจทย์การศึกษาให้ชัดเจน ว่าเป็นการศึกษาในส่วนใดของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) หรืออาจกำหนดเป็นแผนงานที่จะดำเนินการในด้านนั้น ๆ ได้

นายกมล เรืองเดช นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยกับผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (นางอาทิตยา พองพรหม) ในส่วนของข้อโครงการวิจัยติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการสำคัญขององค์กร พร้อมทั้งให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นปีแรกที่กรมบัญชีกลางกำหนดให้ประเมินผลตอบแทนทางสังคม (SROI) เพื่อประเมินผลตอบแทนจากการลงทุนโครงการของรัฐ ในส่วนนี้เห็นว่า เพื่อเพิ่มความชัดเจนของการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ อาจกำหนดการติดตามผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนของรัฐ จะทำให้โครงการมีความชัดเจนยิ่งขึ้น

นายนักปราชญ์ จีระโทก นิติกรชำนาญการพิเศษ ให้ความเห็นว่า จากแผนงานโครงการกิจกรรมเร่งด่วนในประเด็นการพัฒนาที่ ๑ แผนงานโครงการที่ ๔ เรื่องการโอนสิทธิ์โฉนดเพื่อการเกษตรเมื่อครบ ๒ ปี สำนักกฎหมายได้จัดทำหนังสือแจ้งเวียนแนวปฏิบัติไปยัง ส.ป.ก. จังหวัดแล้ว ยังจำเป็นต้องจัดทำเป็นคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมหรือ นอกจากนี้ ยังให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ปัญหาดังกล่าวหากจะทำการศึกษาในเชิงวิชาการหรือการวิเคราะห์ ควรศึกษาให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของกฎหมายการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และควรจัดทำเป็นเอกสารวิชาการในรูปแบบอื่น ซึ่งไม่ใช่การจัดทำคู่มือ

นางสาวฐิติตา พาณิขเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) แจ้งต่อคณะกรรมการว่า การจัดทำ (ร่าง) แผนพัฒนานี้ ทางฝ่ายเลขาฯ พบว่า บางประเด็นเวทีการสนทนากับเกษตรกรยังมีปัญหาและความต้องการความชัดเจนในการดำเนินการ แต่ในข้อเท็จจริง บางประเด็น สำนักผู้รับผิดชอบได้เคยแจ้งเวียนแนวปฏิบัติแล้ว ข้อมูลที่ได้มาจากการสะท้อนของผู้สนทนา ว่ายังไม่สามารถปฏิบัติได้ อาจเกิดจากปัญหาอื่น หรือการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่ทั่วถึง ในกรณีดังกล่าว การแก้ไขปัญหาอาจเป็นการประชาสัมพันธ์หรือการเผยแพร่ให้ทั่วถึงหรือไม่อย่างไร แต่หากส่วนใดที่มีการจัดทำแล้วอาจจะพิจารณาแผนงานอื่นมาดำเนินการแทน

นางอาทิตยา พองพรหม ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยกับนายนักปราชญ์ จีระโทก (นิติกรชำนาญการพิเศษ) เนื่องจากการจัดทำคู่มือต้องมีวิธีปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติที่ชัดเจนจึงจะสามารถจัดทำคู่มือได้ จากการพิจารณา เห็นว่าควรมีการศึกษาเชิงวิชาการก่อน เพื่อสามารถนำงานวิชาการนั้นไปใช้แก้ปัญหาได้ ดังนั้น เห็นด้วยในการปรับรูปแบบของงานวิชาการที่เหมาะสมกับประเด็นดังกล่าวที่ไม่ใช่การจัดทำคู่มือ

นางสาวรุจี รอดชะ ผู้อำนวยการกลุ่มสารสนเทศภูมิศาสตร์ (แทนผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยกับผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (นางอาทิตยา พองพรหม) โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ One Map ที่ยังไม่มี การวางมาตรการรองรับหรือเห็นแนวทางที่ชัดเจน เนื่องจากปัจจุบันมีการคำนวณผลกระทบ พบว่า มีผู้ได้รับผลกระทบมากกว่าแสนราย ซึ่งในส่วนนี้ยังไม่มีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน

นายสุรชัย ยุทธชนะ รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (ประธานฯ) ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยในส่วนในเรื่อง One Map โดยมีมติของคณะรัฐมนตรี กำหนดชัดเจนว่า หน่วยงานใดที่จะปรับปรุงแผนที่แนบท้าย

พระราชกฤษฎีกาที่เกิดขึ้นใหม่ หน่วยงานนั้นจะต้องมีมาตรการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้แผนที่แบบบูรณาการ ๑:๔๐๐๐ และเมื่อกฎหมายกำหนดไว้ชัดเจนเช่นนี้แล้ว ใน (ร่าง) แผนพัฒนาวิชาการฯ ซึ่งวางแผนการศึกษาไว้ในปี ๒๕๗๐ เห็นได้ว่าไม่ทันต่อการนำมาใช้ในการดำเนินการ การกำหนดมาตรการเยียวยาต้องแล้วเสร็จก่อนจึงสามารถจัดทำเป็นคู่มือ หรือควรมีการจัดทำควบคู่กันไป

นางอุมามาศ ฉวีวรรณ ผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการกฎหมาย (แทนผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย) ให้ความเห็นว่า ประเด็นในข้อที่ ๔.๒ การรับคืนที่ดิน การคำนวณค่าชดเชย และการจัดที่ดินแทนที่ และข้อที่ ๔.๓ การแก้ไขปัญหการจัดที่ดินในพื้นที่คาบเกี่ยว/นอกเขตปฏิรูปที่ดิน การรับรองสิทธิ และมาตรการเยียวยานั้น เป็นประเด็นที่มีความสำคัญ หากสามารถยกระดับการศึกษาเป็นแผนการศึกษา โครงการวิจัยเช่นเดียวกับข้อที่ ๑ เห็นว่ามีความเป็นไปได้และเป็นประเด็นเร่งด่วนที่ควรศึกษาก่อน ซึ่งการกำหนดหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมเป็นทีมในการศึกษาควรมีการปรึกษาระหว่างสำนักที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของมิติพื้นที่ศึกษา พื้นที่ที่น่าสนใจ คือ ดอยแม่สลอง ซึ่งหากมีการศึกษา ควรประสานงานไปที่ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (สคทช.) เรื่องแผนที่ One Map พื้นที่ภาคเหนือ การศึกษานี้จะตอบโจทย์การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นซึ่งไม่ใช่แก้ปัญหาเฉพาะหน่วยงานของ ส.ป.ก. แต่เชื่อมโยงไปยังกระทรวงมหาดไทย ดังนั้น เห็นควรให้ทำการศึกษาในปี ๒๕๖๙

นายสุรัชย์ ยุทธชนะ รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (ประธานฯ) ให้ความเห็นว่า ข้อเสนอของผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการกฎหมาย (นางอุมามาศ ฉวีวรรณ) มีความน่าสนใจ แต่มีข้อกังวลเกี่ยวกับเรื่องที่ดินกรรณการพิเศษ (นายนักปราชญ์ จีระโทก) ให้ข้อคิดเห็นของข้อแตกต่างเรื่องของโฉนดเพื่อการเกษตรและการจัดที่ดินตามระเบียบข้อ ๖๒ ดังนั้น การแก้ไขกฎหมายหรือระเบียบ ควรนำข้อมูลงานวิจัยมาประกอบการพิจารณาเพื่อช่วยให้สามารถมีข้อมูลสนับสนุนและมีแหล่งอ้างอิงได้ นอกจากนี้ ในส่วนของเรื่อง การให้สินเชื่อและการจัดเก็บหนี้สิน ควรจัดทำคู่มือใหม่หรือไม่อย่างไร เนื่องจากเดิมมีการจัดทำคู่มือไว้แล้ว

นางสาวฐิตียา พาณิชนเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) แจ้งต่อคณะกรรมการว่า ส่วนนี้ได้รับการสะท้อนจากการสัมมนาฯ ในการจัดเก็บหนี้ของเกษตรกรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย รวมถึงนโยบายเรื่องการให้สินเชื่อที่เน้นในเชิงปริมาณมากกว่าเชิงคุณภาพ จึงทำให้มีข้อเสนอแนะเรื่องการบริหารสินเชื่อ ซึ่งอาจเป็นเรื่องแนวทางใหม่ที่ไม่ได้จำกัดเฉพาะแนวทางตามที่กฎหมายหรือระเบียบกำหนด

นายนักปราชญ์ จีระโทก นิติกรชำนาญการพิเศษ ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า เรื่องการสละสิทธิ์เพื่อให้มีการจัดที่ดินแทนที่เกษตรกรที่ได้รับโฉนดเพื่อการเกษตร สามารถจัดทำเป็นคู่มือเฉพาะเรื่องได้ ซึ่งเป็นการรวบรวมข้อมูลจากหนังสือเวียนที่ได้แจ้งเวียนไปแล้ว

นางอาทิตยา พงพรหม ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยกับนิติกรชำนาญการพิเศษ (นายนักปราชญ์ จีระโทก) โดยในกรณีประเด็นยังไม่ชัดเจนหรือยังมีความเข้าใจคลาดเคลื่อน ดังเช่นประเด็นของการจัดที่ดิน การศึกษาควรอยู่ในลักษณะของการศึกษาทบทวนระเบียบหลักเกณฑ์ ส่วนนี้จะเป็นการศึกษาในเชิงวิชาการมากขึ้นแต่ไม่ใช่การวิจัย โดยมีเป้าหมายเพื่อที่จะกำหนดแนวปฏิบัติหรือจัดทำคู่มือที่ชัดเจนได้ ในส่วนของประเด็นเร่งด่วน เห็นด้วยกับผู้อำนวยการกลุ่มสารสนเทศภูมิศาสตร์ (นางสาวรุจิ รอดชะ) และผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการกฎหมาย (นางอุมามาศ ฉวีวรรณ) ควรศึกษาเรื่อง ปัญหาที่ดินที่เกี่ยวข้องกับ One Map ก่อน เพื่อหาวิธีการหรือมาตรการรองรับที่ชัดเจนในการรับมือเมื่อมีการประกาศใช้แผนที่

นางสาวฐิตียา พาณิชเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) แจ้งต่อคณะกรรมการว่า ทางฝ่ายเลขาฯ รับไปดำเนินการ และจะสรุปปรับแก้ ในประเด็นของแผนงานโครงการในส่วนข้อที่ ๑ โดยปรับแก้งานวิจัยที่เกี่ยวข้องในเรื่องของการแก้ไขปัญหา คาบเกี่ยวนอกเขต มาเป็นในเรื่องของงานวิจัยเร่งด่วน และจะดำเนินการประสานงานกับสำนักกฎหมายเพื่อกำหนดทีมวิจัยที่จะดำเนินการร่วมกัน และได้นำเสนอประเด็นการพัฒนาที่ ๒ ดังนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การสร้างสรรค์กิจกรรมทางวิชาการเพื่อส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

เป้าหมายการพัฒนา บุคลากรขององค์กรเกิดการเรียนรู้อย่างมีระบบ สามารถแสดงศักยภาพด้านวิชาการและแลกเปลี่ยนความรู้ผ่านกิจกรรมทางวิชาการ สร้างวัฒนธรรมในการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และสื่อสารงานปฏิรูปที่ดินต่อสาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางการพัฒนา

๑) จัดกิจกรรมทางวิชาการภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของบุคลากรในองค์กร เช่น เวทีนำเสนอผลงานทางวิชาการ การจัดนิทรรศการวิชาการแสดงผลงานโดดเด่นขององค์กร เป็นต้น

๒) จัดกิจกรรมทางวิชาการร่วมกับองค์กรภายนอก เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการปฏิรูปที่ดินหรือประเด็นสากลที่เกี่ยวข้อง สร้างโอกาสในการเรียนรู้จากประสบการณ์และมุมมองที่หลากหลาย ทั้งยังเป็นการสื่อสารข้อมูลการปฏิรูปที่ดินให้แก่บุคคลภายนอกและสาธารณชน ให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องบนพื้นฐานของหลักวิชาการ เช่น การเสวนาวิชาการ การสัมมนาวิชาการ การประชุมนานาชาติ (International conference) เป็นต้น

โครงการ/กิจกรรมภายใต้ประเด็นการพัฒนา

- ๑) การจัดการความรู้ของหน่วยงาน (Knowledge Management: KM)
- ๒) โครงการประกวดผลงานทางวิชาการ/นวัตกรรม/ผลงานโดดเด่นของหน่วยงาน
- ๓) โครงการสัมมนาวิชาการด้านการปฏิรูปที่ดินหรือประเด็นสากลที่เกี่ยวข้อง

แผนงานโครงการ/กิจกรรมเร่งด่วน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ปีงบประมาณ		หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
		๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑. โครงการประกวดการจัดการความรู้ของหน่วยงาน (KM)	เพื่อส่งเสริมการรวบรวมองค์ความรู้ในองค์กร ให้เป็นระบบ สามารถเข้าถึงความรู้ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑ โครงการ	๑ โครงการ	สวผ./ทุกหน่วยงานภายใน ส.ป.ก.
๒. การจัดนิทรรศการวิชาการแสดงผลงานโดดเด่นขององค์กร	เพื่อประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้ ผลสัมฤทธิ์จากการปฏิรูปที่ดินให้แก่สาธารณชน และยกย่องเชิดชูผู้ปฏิบัติงานที่มีผลงานโดดเด่น	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	สวผ./กพร./สบก./ทุกหน่วยงานภายใน ส.ป.ก.
๓. การจัดสัมมนาวิชาการในประเด็นสากลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดิน	เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการปฏิรูปที่ดินหรือประเด็นสากลที่เกี่ยวข้อง และสร้างโอกาสในการเรียนรู้ให้แก่บุคลากร ส.ป.ก.	-	๑ ครั้ง	สวผ./ทุกหน่วยงานภายใน ส.ป.ก.

นายสุรัชย์ ยุทธชนะ รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (ประธานฯ) สอบถามฝ่ายเลขานุการฯ ว่า การจัดทำ KM มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายหรือไม่

นางสาวฐิตติยา พาณิชยเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) แจ้งต่อคณะกรรมการว่า การจัดการความรู้สามารถดำเนินการได้ในทุกหน่วยงานทั้งในส่วนกลาง และ ส.ป.ก.จังหวัด

นางอาทิตย์ยา พงพรหม ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้ความเห็นว่า การจัดการ KM เป็นเรื่องที่น่าสนใจ ควรประสานงานกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.) เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกัน ระหว่างกลุ่ม ฝ่าย สำนัก และส.ป.ก.จังหวัด ซึ่งสามารถจัดอยู่ใน PMQA หมวดที่ ๖

นายสุรัชย์ ยุทธชนะ รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (ประธานฯ) ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยกับผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (นางอาทิตย์ยา พงพรหม) และควรเน้นผลลัพธ์ที่ได้มากกว่าการเน้นที่วิธีการ

นายกมล เรืองเดช นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ ให้ความเห็นว่า ในส่วนของข้อที่ ๑ แผนงานโครงการประกวดการจัดการองค์ความรู้ของหน่วยงาน มีข้อสงสัยในประเด็น KM เป็นการประกวดแข่งขันระหว่างหน่วยงานถูกต้องหรือไม่ โดยส่วนนี้มองว่า ควรเป็นโครงการจัดการความรู้ที่เป็นการส่งเสริมให้แต่ละหน่วยงานจัดทำ KM ของตนเอง และกำหนดแนวทางว่าแต่ละสำนักฯ ต้องทำอย่างไร หรือมีขั้นตอนกระบวนการอย่างไรในการจัดทำ

นางสาวรุจี รอดชะ ผู้อำนวยการกลุ่มสารสนเทศภูมิศาสตร์ (แทนผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยกับ นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ (นายกมล เรืองเดช) เนื่องจาก ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ไม่มีประสบการณ์ในการจัดทำ KM รวมถึงสำนักอื่น ๆ หากมีการประกวดแข่งขันอาจทำให้ได้ผลงานไม่ครบถ้วนจากทุกสำนัก

นางสาวฐิตติยา พาณิชยเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) แจ้งต่อคณะกรรมการว่า รูปแบบกิจกรรมอาจเริ่มต้นจากการส่งเสริมให้ทุกกลุ่มงานของ ส.ป.ก. มีการจัดการองค์ความรู้ภายในสำนักก่อน โดยหากในอนาคตจะเป็นการยกระดับของการนำผลงานโดดเด่นมาแสดงซึ่งกันและกัน ทั้งนี้ ในปี ๒๕๖๙ – ๒๕๗๐ หากยังไม่ถึงขั้นตอนของโครงการประกวด ทางคณะกรรมการมีความคิดเห็นอย่างไร ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการจะนำความเห็นจากคณะกรรมการไปปรึกษากับ กพร. เพื่อหาแนวทางหรือกลไกในการส่งเสริมการจัดการความรู้ของหน่วยงานต่อไป

นายสุรัชย์ ยุทธชนะ รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (ประธานฯ) ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยในการจัดนิทรรศการวิชาการแสดงผลงานโดดเด่นขององค์กร และการจัดสัมมนาวิชาการในประเด็นสากลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดิน และเห็นควรเชิญหน่วยงานภายนอกและหน่วยงานระหว่างประเทศเข้าร่วมการจัดสัมมนาวิชาการในประเด็นสากล โดยอาจเป็นเวทีระดับนานาชาติ International Conference ได้

นางสาวรุจี รอดชะ ผู้อำนวยการกลุ่มสารสนเทศภูมิศาสตร์ (แทนผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยและสนับสนุนการจัดสัมมนาในรูปแบบ International Conference โดยเฉพาะภารกิจหลักของ ส.ป.ก. ในด้านการจัดที่ดินซึ่งมีความสำคัญและเชิญชวนให้ประเทศเพื่อนบ้านที่มีบริบทคล้ายกันกับประเทศไทยเข้าร่วมด้วย เช่น อินโดนีเซีย หรือประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นต้น

นายกมล เรืองเดช นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ ให้ความเห็นว่า เห็นด้วย และสนับสนุนการจัด International Conference โดยในปี ๒๕๖๙ อาจเป็นแบบการจัดในระดับ ภายในประเทศ National Conference และในปี ๒๕๗๐ เป็นแบบ International Conference โดยเชิญ ประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ พม่า ลาว หรือหน่วยงานระหว่างประเทศ เช่น สถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนา เศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง เข้าร่วมเวทีด้วย

นางอาทิตย์ยา พงพรหม ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูป ที่ดิน ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยทั้งข้อ ๒ และข้อ ๓ โดยเฉพาะข้อ ๒ สามารถจัดได้ปีละ ๑ ครั้ง ส่วนข้อ ๓ เห็นด้วยกับประเด็นการปฏิรูปที่ดินและประเด็นในระดับสากลต่าง ๆ แต่ต้องมีการเตรียมความพร้อมในด้าน เนื้อหา รวมทั้งบุคลากร ในปี ๒๕๖๙ จัดในรูปแบบ National Conference โดยเชิญองค์กรระหว่างประเทศ ที่อยู่ภายในประเทศไทย และการจัดมีทั้งแบบภาษาอังกฤษและภาษาไทย ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมของ ส.ป.ก. และเป็นการจัดเพื่อให้ได้ประเด็น นอกจากนี้ ได้มีความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดทำ KM และการ ประกวดผลงานโดดเด่นว่า นอกจากเรื่องการพัฒนาเกษตรกรแล้ว อยากให้มีงานด้านอื่นด้วย เช่น การจัดที่ดิน การให้บริการเกษตรกร และเทคโนโลยีต่าง ๆ เป็นต้น จากนั้นรวบรวมผลงานและนำมากำหนดเป็นธีมงานใน การจัดประชุมวิชาการแต่ละครั้ง ในกรณีของ International Conference ควรเชิญต่างประเทศอย่างน้อย ๒ ประเทศเข้าร่วม เป็นการแลกเปลี่ยนหรือนำเสนอผลงาน ปี ๒๕๗๐

นางสาวฐิตียา พาณิขเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) รับข้อคิดเห็นของคณะกรรมการเพื่อนำไปปรับใน (ร่าง) แผนพัฒนาวิชาการ และนำเสนอประเด็นการพัฒนาที่ ๓ ดังนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
เป้าหมายการพัฒนา

๑) บุคลากรด้านวิชาการขององค์กรมีความรู้และทักษะด้านการวิจัยและการจัดทำผลงาน วิชาการในรูปแบบต่าง ๆ มีศักยภาพในการผลิตผลงานทางวิชาการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของ องค์กร ตอบสนองต่อปัญหาอุปสรรคและความต้องการของผู้รับบริการ

๒) องค์กรมีผู้เชี่ยวชาญ นักวิจัย และเครือข่ายบุคลากรด้านวิชาการ เพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ
แนวทางการพัฒนา

๑) การพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและการจัดทำผลงานวิชาการในรูปแบบต่าง ๆ ให้แก่ นักวิจัยและบุคลากรด้านวิชาการขององค์กร รวมถึงการสนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรมด้านการวิจัย หรือสัมมนาวิชาการอย่างสม่ำเสมอ

๒) การสร้างแรงจูงใจให้แก่บุคลากรขององค์กรในการเรียนรู้ พัฒนาศักยภาพ และ สร้างสรรค์ผลงานทางวิชาการ เช่น การจัดประกวดผลงานทางวิชาการ การให้รางวัลหรือยกย่องบุคลากรด้าน วิชาการ เป็นต้น

๓) การจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัยขององค์กรและรายละเอียดผลงานและความเชี่ยวชาญ ให้เป็นปัจจุบัน เพื่อประโยชน์ในการวางแผนพัฒนางานวิชาการขององค์กร

โครงการ/กิจกรรมภายใต้ประเด็นการพัฒนา

๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการทำวิจัยและการจัดทำผลงานวิชาการ ในรูปแบบต่าง ๆ

๒) การจัดทำชุดองค์ความรู้ด้านการวิจัยและการจัดทำผลงานวิชาการเพื่อเผยแพร่ให้แก่ บุคลากรในองค์กร

๓) โครงการประกวดผลงานทางวิชาการดีเด่นประจำปี (เช่น การประกวดบทความวิชาการ การประกวดผลงานวิจัย/นวัตกรรม เป็นต้น)

๔) การปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัยขององค์กร

แผนงานโครงการ/กิจกรรมเร่งด่วน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ปีงบประมาณ		หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
		๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการทำวิจัย	เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรด้านวิชาการขององค์กรให้สามารถทำวิจัยเพื่อสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดินได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑	๑	สวผ./สพท.
๒) โครงการการจัดการเรียนรู้แบบพี่สอนน้อง Unit School	เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้และความเข้าใจในภารกิจขององค์กร	๑	๑	ทุกหน่วยงานภายใน ส.ป.ก.
๓) โครงการประกวดบทความวิชาการของบุคลากร ส.ป.ก.	เพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่บุคลากรขององค์กรในการเรียนรู้ พัฒนาศักยภาพ และสร้างสรรค์ผลงานทางวิชาการ	-	๑	สวผ./ทุกหน่วยงานภายใน ส.ป.ก.
๔) การปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัยของ ส.ป.ก.	เพื่อจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัยขององค์กรและรายละเอียดผลงานและความเชี่ยวชาญให้เป็นปัจจุบัน	๑	๑	สวผ.

นายสุรัชย์ ยุทธชนะ รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (รองประธานกรรมการ) สอบถามข้อมูลฝ่ายเลขานุการฯ ว่า โดยปกติมีการจัดอบรมด้านการทำวิจัยทุกปีหรือไม่ และการจัด Unit School มีการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การจัดทำ KM หรือไม่อย่างไร

นางสาวฐิติตา พาณิขยเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) แจ้งต่อคณะกรรมการว่า ช่วงที่ผ่านมาเป็นการจัดอบรมการเขียนบทความไม่ใช่อบรมการจัดทำวิจัย อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ผ่านมา อาจมีการส่งเจ้าหน้าที่ในกลุ่มงานเข้าร่วมการอบรมด้านการวิจัยจากหน่วยงานภายนอก ส่วนการจัด Unit School มีการเชื่อมโยงกันกับการจัด KM ซึ่งแต่ละหน่วยงานมีการจัด Unit School เป็นประจำทุกปี แต่กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมอาจยังไม่ทั่วถึงทั้งองค์กร ทั้งนี้ การประกวดบทความวิชาการช่วงสองปีที่ผ่านมาไม่ได้ดำเนินการ แต่คิดว่าในปีนี้อาจจัดการประกวดบทความของบุคลากรในหน่วยงานขึ้นอีกครั้งเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาบุคลากรตามแผน และเผยแพร่บทความในเล่มเอกสารวิชาการครบรอบงานสถาปนากรม ในส่วนของการปรับปรุงฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเดิมมีการเก็บตัวข้อมูลนักวิจัยที่เคยทำวิจัย อยู่ระหว่างการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งมองว่า สามารถนำข้อมูลส่วนนี้มาใช้ประโยชน์ในการวางแผนงานวิจัยของหน่วยงานได้ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการฐานข้อมูล เพื่อแสวงหาผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและเหมาะสมในการเป็นทีมงานวิจัยด้านต่าง ๆ ของหน่วยงานได้

นางสาวรุจิ รอดชะ ผู้อำนวยการกลุ่มสารสนเทศภูมิศาสตร์ (แทนผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) ให้ความเห็นว่า เรื่องการทำวิจัย อยากให้กลุ่มวิจัยฯ สามารถผลักดันให้ทุกสำนักฯ มีงานวิจัยอย่างน้อยปีละ ๑ ผลงาน เนื่องจากว่า บุคลากรที่ทำงานวิจัยส่วนใหญ่เป็นบุคลากรเดิม ซึ่งหากทุกสำนักมีการทำวิจัยจะทำให้มีการกระจายการทำวิจัยได้อย่างทั่วถึงและครอบคลุมเนื้อหาของ ส.ป.ก. ดังนั้น หากเป็นไปได้ ควรกำหนดหลักเกณฑ์ให้ทุกสำนักมีการจัดทำผลงานวิจัย โดยอาจกำหนดเป็น

ตัวชี้วัดหรือเป็นนโยบาย นอกจากจะทำให้เกิดการหมุนเวียนการทำงานวิจัยแล้ว ยังเป็นแรงผลักดันให้เกิดผลงานวิจัยอย่างทั่วถึง

นางอาทิตยา พงพรหม ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้ความเห็นว่า เห็นด้วยกับ ผู้อำนวยการกลุ่มสารสนเทศภูมิศาสตร์ (นางสาวรุจิ รอดชะ) เรื่องการผลักดันให้แต่ละสำนักมีผลงานวิชาการ แต่ประเด็น คือ ที่ผ่านมานี้เนื่องจากงานวิจัยไม่ได้อยู่ในภารกิจความรับผิดชอบหรือเป็นตัวชี้วัด ทำให้งานวิจัยถูกมองว่าเป็นส่วนเกินหรือไม่ใช่ภารกิจหลักในการทำงาน ดังนั้น การจัดทำแผนพัฒนาวิชาการควรหาวิธีการ หรือการสร้างกลไกหลัก ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของตัวชี้วัดเพื่อกำหนดเป็นแผนงาน โดยให้ฝ่ายเลขานุการฯ ปรึกษากลุ่ม กพร. ในการกำหนดตัวชี้วัดในระดับองค์กร ซึ่งสามารถจัดทำได้ในลักษณะของผลงานวิชาการ ดังนั้น การจัดทำแผนพัฒนางานวิชาการนี้ ควรนำเสนอกลไก เพื่อเป็นแรงผลักดันในการดำเนินงานตามแผนให้สำเร็จ

นางสาวฐิตติยา พาณิชนเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) นำเสนอเพิ่มเติมในประเด็นที่ ๔ ดังนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การแสวงหาความร่วมมือกับเครือข่ายวิชาการภายนอก

เป้าหมายการพัฒนา องค์กรสามารถขยายเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการดำเนินงานวิชาการขององค์กร

แนวทางการพัฒนา

๑) การประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้ข้อมูลแหล่งทุนวิจัย และสนับสนุนบุคลากรขององค์กร ในการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนวิจัยจากหน่วยงานผู้ให้ทุน เช่น สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) เป็นต้น

๒) การสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เช่น หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สถาบันการศึกษา เป็นต้น

๓) การสนับสนุนให้มีการทำงานวิจัยแบบบูรณาการในพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินร่วมกับหน่วยงานภายนอก เช่น หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา และภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง

โครงการ/กิจกรรมภายใต้ประเด็นการพัฒนา

๑) การจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนวิจัยจากหน่วยงานผู้ให้ทุน

๒) การรวบรวมข้อมูลความร่วมมือด้านวิชาการระหว่าง ส.ป.ก. และหน่วยงานภายนอก ที่มีอยู่เดิม และการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านวิชาการกับหน่วยงานภาคีใหม่

แผนงานโครงการ/กิจกรรมเร่งด่วน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ปีงบประมาณ		หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
		๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑) การจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนวิจัยจากหน่วยงานผู้ให้ทุน	เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านงานวิจัยขององค์กร	๑ โครงการ	๑ โครงการ	สวผ./ทุกหน่วยงานภายใน ส.ป.ก.
๒) การจัดทำข้อมูลความร่วมมือด้านวิชาการระหว่าง ส.ป.ก. และหน่วยงานภายนอก	เพื่อสนับสนุนการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	สวผ.

ดังนั้น การจัดทำความร่วมมือด้านวิชาการกับเครือข่ายภายนอก และเพิ่มประสิทธิภาพด้านการดำเนินงานวิชาการขององค์กร ซึ่งปัจจุบันเรามีแนวทางในเรื่องของแหล่งทุนวิจัย เครือข่ายแรก คือ เครือข่ายที่เป็นผู้ให้ทุนวิจัย เดิม วช. เป็นหลัก แต่ปัจจุบันที่เป็นหลักของงานด้านเกษตรเป็นสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร ส.ป.ก. สามารถขอทุนโดยตรงจากทาง สกสว. ได้ ส.ป.ก. ได้ทุนของ สวก. เรื่อง โครงการขยายผลนวัตกรรม ตัวเครื่องหยอดของทาง สฟป. ผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบและพัฒนาระบบการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน (นายวิสุทธิ์ เลิศไกร) โดยใกล้จะเสร็จสิ้นโครงการแล้วซึ่งอยู่ในขั้นตอนสุดท้ายที่ส่งตัวเล่มวิจัยเครื่องจักรกลไปขยายผล เรื่องที่สอง สวก. เข้ามาประสานงานแล้วสร้างความร่วมมือกับในเรื่องของการทำข้อมูลทวนสอบข้อมูล พื้นที่เพาะปลูกที่เกี่ยวกับเรื่องของ EUDR ส่วนนี้แหล่งทุนวิจัยพร้อมสนับสนุนการทำวิจัยหลายรูปแบบ ดังนั้น ตามแผนจึงเริ่มสร้างการรับรู้ก่อนว่ามีรูปแบบใดบ้างในเรื่องของงานวิจัยภายนอก และอีกส่วนหนึ่ง คือ การทำงานวิชาการร่วมกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นภาครัฐ ภาคเอกชน โดยเฉพาะสถาบันการศึกษา ตอนนี้มีหลาย ๆ พื้นที่ ส.ป.ก. ที่มีมหาวิทยาลัยหรือราชภัฏฯ ที่เข้ามาศึกษาในพื้นที่ โดย ส.ป.ก. มีจุดแข็งในเรื่องของการมีพื้นที่ดำเนินการ มีเกษตรกร และผลิตภัณฑ์ต่างๆ จึงทำให้เสนอแผนงานในแนวทางประเด็นการพัฒนาในส่วนนี้ที่เป็นแผนงานกว้าง ๆ ไม่ได้ระบุชื่อข้อเสนอโครงการ ปัญหาจุดอ่อนของเราจุดหนึ่งของ ส.ป.ก. คือ ไม่มีงบประมาณด้านงานวิจัยเป็นหลัก หากมีงบประมาณจากหน่วยงานภายนอกจะช่วยปลดล็อกนี้ อย่างน้อยก็ต้องดูประเด็นให้สอดคล้อง กับที่แต่ละหน่วยให้ทุน

นายสุรัช ยุธชนะ รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (ประธานฯ) ถามฝ่ายเลขานุการฯ ว่า ปัจจุบัน ส.ป.ก. มีโครงการขอทุนภายนอกหรือไม่

นางสาวฐิตียา พาณิขเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) แจ้งต่อคณะกรรมการว่า ในปีงบประมาณที่ผ่านมา ส.ป.ก. ได้ทุนของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) (สวก.) จำนวน ๒ โครงการ โครงการแรก คือ โครงการขยายผลนวัตกรรมเครื่องหยอดเมล็ดพันธุ์ข้าว ของ ผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบและพัฒนาระบบการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน (นายวิสุทธิ์ เลิศไกร) สำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน ซึ่งปัจจุบันดำเนินการแล้วเสร็จอยู่ระหว่างจะรายงานผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์ โครงการที่สอง คือ โครงการทวนสอบข้อมูลเกษตรกรและฝึกแปลงเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อสนับสนุนสินค้า EUDR นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ส.ป.ก. ได้จัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยขยายผลนวัตกรรมระบบควบคุมน้ำ IoT และระบบน้ำหยด ซึ่งยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของแหล่งทุน ทั้งนี้ การดำเนินการที่ผ่านมา กลุ่มวิจัยฯ ประสานนักวิจัยเพื่อรวบรวมข้อมูลการจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขอแหล่งทุนวิจัยภายนอก เนื่องจากกลุ่มวิจัยฯ ผู้ประสานงานของหน่วยงาน ในการดูแลระบบข้อมูลสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (NRIS) ของหน่วยงาน

นายกมล เรืองเดช นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม การจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยเป็นสิ่งที่ดีมากที่จะได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกในเรื่องของแหล่งทุน นอกจากหน่วยงานแหล่งทุนในประเทศแล้ว อยากให้ประสานงานกับกลุ่มความร่วมมือระหว่างประเทศ เพราะว่ายามององค์กรระหว่างประเทศหรือรัฐบาลในหลายประเทศที่ให้ทุนในการทำงานวิจัย อยากให้ขอทั้งทุนภายในประเทศและทุนต่างประเทศ ที่ผ่านมากรมวิชาการเกษตร กรมส่งเสริมการเกษตร ได้ขอทุนทุกปี รวมถึงต้องการหานักวิจัยร่วมทำงานวิจัย แต่เงื่อนไขต้องเป็นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับภูมิภาคโดยเฉพาะในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก ดังนั้น ฝากกลุ่มวิจัยฯ ร่วมกับกลุ่มความร่วมมือระหว่างประเทศหาข้อมูลเพิ่มเติม เนื่องจากเป็นเรื่องที่น่าสนใจและเชื่อมั่นว่าบุคลากร ส.ป.ก. มีความรู้ความสามารถในการพัฒนาผลงานที่ดีต่อไป

นางสาวฐิตียา พาณิขเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) แจ้งต่อคณะกรรมการว่า ในประเด็นนี้ฝ่ายเลขานุการฯ รับเป็นผู้ประสานงาน กับกลุ่มความร่วมมือระหว่างประเทศ สำหรับในประเด็นการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารงานวิชาการ ประกอบด้วย การวางแผนเชิงกลยุทธ์กำหนดนโยบาย เป้าหมายทิศทาง รวมถึงการบริหารโครงการวิจัย และการขับเคลื่อนต่าง ๆ และที่สำคัญที่อยู่ในความคาดหวังของบุคลากรขององค์กร คือ การเผยแพร่และการนำ ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์จริง ตามกลไกปกติ การจัดประชุมคณะกรรมการวิชาการ (คกว.) เป็นการพิจารณา ประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการปรับปรุงเอกสารวิชาการซึ่งมีทั้งเอกสารวิจัย เอกสารวิชาการ และเอกสาร ปฏิรูปดิน ซึ่งอยู่ระหว่างการปรับฐานข้อมูล รวบรวม เพื่อนำมาเผยแพร่ได้อย่างต่อเนื่องและเข้าถึงได้มากขึ้น ทั้งในเรื่องของการนำไปใช้ประโยชน์ของคนในองค์กร และสร้างภาพลักษณ์ สร้างความเข้าใจต่อองค์กรให้กับ คนภายนอก รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดด้านการจัดทำผลงานวิชาการ ซึ่งจะเป็นกลไกที่ช่วยเสริมให้การทำงาน ด้านวิชาการของหน่วยงานมีความครอบคลุมและทั่วถึงมากขึ้น

นายกมล เรืองเดช นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ ให้ความเห็นว่า ในส่วน ของช่องทางการเผยแพร่ผลงานวิชาการ ควรเผยแพร่ผลงานให้หลากหลายช่องทาง และอีกหนึ่งประเด็น คือ อยากให้มีการติดตามในเรื่องของการนำผลงานวิจัยหรืองานวิชาการไปใช้ประโยชน์ หลังจากที่น่าไปใช้ ประโยชน์แล้ว ควรมีการติดตามว่าเกิดประเด็นหรือปัญหาในการนำไปใช้หรือไม่ เพื่อที่จะพัฒนาต่อยอดการ วิจัยต่อไป

นางอติกานต์ หัวใจแก้ว ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และวิชาการด้านการบริหารงาน บุคคล (แทนผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่) ให้ความเห็นว่า ตามเอกสาร (ร่าง) แผนพัฒนาวิชาการหน้า ๒๘ ข้อที่ ๓.๒ และ ๓.๓ รูปแบบงานวิชาการที่ระบุถึง งานวิจัย อยากให้ปรับเพิ่มเป็นเอกสารวิชาการอื่น ๆ เนื่องจากรูปแบบการทำงานวิชาการอาจไม่ใช่เฉพาะงานวิจัย ซึ่งในปีหน้ามีแผนการกำหนดตำแหน่ง เพื่อปรับปรุงตำแหน่งเป็นระดับที่สูงขึ้น ซึ่งอาจจะต้องมีการจัดทำรายงานหรือหาข้อมูลมาสนับสนุน การดำเนินงาน จึงอยากให้ปรับแก้เพิ่มเติม เป็นงานวิจัยหรืองานวิชาการหรือเอกสารวิชาการประเภทอื่น ๆ

นางสาวฐิตียา พาณิขเวชสันติ ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน (กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) แจ้งต่อคณะกรรมการว่า ขอขอบคุณคณะกรรมการทุกท่าน จากข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการในครั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ จะเร่งสรุปความคิดเห็นของทุกท่านและเร่งปรับปรุง ข้อมูลเพื่อที่จะเสนอ ให้ท่านเลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมพิจารณาอนุมัติให้มีการ เผยแพร่ ตามแผนพัฒนางานวิชาการที่ได้วางไว้ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณา มีมติให้ฝ่ายเลขานุการฯ ปรับปรุงแก้ไข เพิ่มเติมเนื้อหา ของ (ร่าง) แผนพัฒนาวิชาการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๐ ตามข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ และเห็นชอบให้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

เลิกประชุมเวลา ๑๕.๕๐ น.



(นางสาววิชาพร กัลยาบาล)
นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
ผู้บันทึกรายงานการประชุม



(นางสาวฐิตียา พาณิชยเวชสันติ)
นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ
ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน
กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(นายเกียรติยศ ทรงสง่า)
ผู้อำนวยการสำนักวิชาการแผนงาน
กรรมการและเลขานุการ